

NEWS RELEASE

2022年2月28日

株式会社やる気スイッチグループホールディングス
株式会社サンリオ

報道関係者 各位

サンリオとやる気スイッチグループ HD が資本提携

株式会社やる気スイッチグループホールディングス（本社：東京都中央区、社長：高橋 直司、以下、やる気スイッチグループ HD）と株式会社サンリオ（本社：東京都品川区、社長：辻 朋邦、以下、サンリオ）は資本提携いたしました。

サンリオは、やる気スイッチグループ HD の株主である株式会社アドバンテッジパートナーズがサービスを提供するファンド（以下、AP ファンド）から発行済株式数の 10.00% を譲り受けることにより、出資を行います。



株式会社やる気スイッチグループホールディングス 代表取締役社長 高橋 直司（写真左）

株式会社サンリオ 代表取締役社長 辻 朋邦（写真右）

※感染対策に万全を期して撮影しております。

やる気スイッチグループは「全世界一人ひとりの“宝石”を見つけること、そしてそれを輝かせることを全力でサポートし、人々が“やる気スイッチ”を入れ、“自分力”を發揮しながら幸せに生きる社会の創造に貢献する」というグループ理念を掲げ、同社の事業会社である総合教育サービス会社の株式会社やる気スイッチグループの下、40年以上にわたる指導ノウハウを活かして、個別指導塾「スクールIE[®]」や英語で預かる学童保育「Kids Duo[®]」、バイリンガル幼稚園「キッズデュオインターナショナル（KDI: Kids Duo International[®]）」をはじめとした7つのスクールブランドを展開。現在国内外で2,000以上の教室を展開し、11万人以上の生徒を擁しています。

1960年に創業したサンリオは、「ハローキティ」をはじめとした450種類以上のオリジナルIPを中心として、リアル、エンターテインメント、ライセンス事業を行っています。国内179店舗とECプラットフォーム、エンターテインメント施設、海外10拠点に事業所を展開。「みんななかよく」という企業理念のもと、「One World, Connecting Smiles. (一人でも多くの人を笑顔にし、世界中に幸せの輪を広げていく。)」というビジョンを掲げ、グローバルにエンターテインメント事業を推進しています。

◆資本提携の狙い

本資本参加により、両社における以下のような協業可能性を検討してまいります。

- ① やる気スイッチグループブランドの知育玩具をサンリオ運営店舗にて販売
- ② やる気スイッチグループが展開する教育ブランドサービスにおける各種イベントのサンリオピューロランドやハーモニーランドでの開催
- ③ サンリオが強い事業基盤を持つ東南アジア・台湾への、やる気スイッチグループの進出・基盤強化
- ④ サンリオが新規事業として開発中の学習教材のやる気スイッチグループの教室で活用・販売
- ⑤ サンリオが保有するキャラクターの、やる気スイッチグループ内ライセンス活用

◆資本参加の概要

2022年2月28日付けで、サンリオは以下の内容でAPファンドから株式の譲受けを行っております。

譲受け株式数	発行済株式総数 に対する割合	完全希薄化考慮後の株式総数（※） に対する比率	譲受け金額
普通株式 365,000 株	10.00%	9.38%	30 億円

※やる気スイッチグループの発行する全ての新株予約権が行使された場合における株式総数

◆コメント

株式会社やる気スイッチグループホールディングス 代表取締役社長 高橋 直司のコメント：

やる気スイッチグループは40年以上にわたり、保護者に寄り添いながらお子さまの成長をサポートしてまいりました。幼児教育が注目される昨今、弊社においても主力の学習塾事業とともに幼児教育事業が急成長しており、新たな分野として、プログラミング、思考力、英語4技能5領域をはじめとした教育コンテンツの拡充を図っています。日本における保護者層に対する圧倒的な知名度と信頼感を有し、且つ、世界でもネットワークを有するサンリオ社との資本提携により、子どもの成長をサポートする教育サービスの開発と発展に更なる大きな可能性を感じています。

株式会社サンリオ 代表取締役社長 辻 朋邦のコメント：

弊社オリジナルのエンターテインメントを国内外に広げる中で、子どもとその家族の日々における生活の充実には教育が切っても切り離せないものと考えており、昨年公表した中期経営計画やその後の決算発表においても教育領域への取り組み方向性について宣言しております。やる気スイッチグループホールディングスへの資本参加により、両社の強みに根ざしたシナジーを確実に発揮し、国内外の教育サービスにおいて新たな提供価値を生み出していきたいと考えています。新規教育サービスを当社のクリエイティビティで手掛ける「エデュテインメント事業室」を社内にて既に組成し、当社グループのリソースをレバレッジさせていく所存です。

株式会社やる気スイッチグループホールディングス

会社名： 株式会社やる気スイッチグループホールディングス (YARUKI Switch Group Holdings, Co., Ltd.)
代表者： 代表取締役社長 高橋 直司
URL： <https://www.yarukiswitch-holdings.co.jp/>
事業内容： 株式会社やる気スイッチグループの持株会社として、次の業務を営むことを目的とする。
当社の属する持株会社グループが行う個別指導塾・英会話スクール・幼児教育・民間型託児保育の
経営及びそれらのフランチャイズ事業の経営管理およびこれに付帯または関連する一切の業務
設立： 2020年1月
資本金： 100百万円(2021年3月31日現在)
所在地： 東京都中央区八丁堀二丁目24-2 八丁堀第一生命ビル

株式会社サンリオ

会社名： 株式会社サンリオ (Sanrio Company, Ltd.)
代表者： 代表取締役社長 辻 朋邦
URL： <https://www.sanrio.co.jp/>
事業内容： ソーシャル・コミュニケーション・ギフト商品の企画・販売
グリーティングカードの企画・販売
出版物の企画・販売
レストランの運営
映画の製作・配給・興行
ビデオソフトの製作・販売
ライブエンターテインメントの企画・公演
著作権の許諾
テーマパーク事業
設立： 1960年8月
資本金： 10,000百万円(2021年3月31日現在)
所在地： 東京都品川区大崎1-11-1 ゲートシティ大崎

以上

株式会社やる気スイッチグループホールディングス

株式会社やる気スイッチグループホールディングスは、総合教育サービス会社の株式会社やる気スイッチグループの持株会社として、グループが展開する個別指導塾「スクールIE®」や知能育成(知育)と受験対策の幼児教室「チャイルド・アイズ®」、子ども向け英語・英会話スクール「WinBe®(ウィンビー)」、英語で預かる学童保育「Kids Duo®(キッズデュオ)」、幼児・小学生向けスポーツ教室「忍者ナイン®」、バイリンガル幼稚園「キッズデュオインターナショナル(KDI: Kids Duo International®)」「アイキッズスター(i Kids Star®)」の7つのスクールブランドを中心とした教室運営・フランチャイズ事業を統括します。

やる気スイッチグループは現在、国内外で2,000以上の教室を展開し、11万人以上の子どもたちの学びをサポート。2020年には「プログラミング教育 HALLO powered by Playgram x やる気スイッチ™」「英語みらいラボ 能見台」「思考カラボ」といった新しい学びのサービスを立ち上げました。一人ひとりが持つ"宝石"を見つけ、その無限の可能性を引き出すことで、世界中の子どもたちの夢と人生を応援します。

やる気スイッチグループはまた、2021年10月に発表された第39回日経MJサービス業調査の学習塾・予備校部門

の売上高ランキングで首位となりました。公式サイト URL : <https://www.yarukiswitch.jp/>

本件に関する報道関係のお問い合わせ :

株式会社 やる気スイッチグループ 広報部 : 金沢

TEL : 03-6845-1203 / Mail : t_kanazawa@ysg.co.jp

株式会社サンリオ 社長室 広報課

TEL : 03-3779-8110 / Mail : sanriopr@sanrio.co.jp



NEWS RELEASE

YARUKI Switch Group Holdings Co., Ltd.
Sanrio Company, Ltd.

Sanrio and YARUKI Switch Group Holdings' capital alliance

Tokyo, February 28, 2022 -- YARUKI Switch Group Holdings ("YARUKI Switch Group HD") and **Sanrio Company, Ltd.** ("Sanrio") announced today that they have concluded a capital alliance. Sanrio acquired 10.00% of the issued shares of YARUKI Switch Group HD from the funds serviced by Advantage Partners Inc. ("AP Funds"), a shareholder of YARUKI Switch Group HD.

YARUKI Switch Group's group philosophy of "Finding the jewel within every single child of the world and providing full support to make that jewel shine, consequently contributing to a society in which individuals live happily by performing to the best of their abilities" and over 40 years of teaching know-how from its general education business company YARUKI Switch Group Co., Ltd has allowed it to develop 7 different school brands, including the individual education cram school, School IE, the all-English afterschool care Kids Duo and the bilingual kindergarten, Kids Duo International.

Since its establishment in 1960, Sanrio has conducted retail, entertainment, and licensing operations, focusing on its over 450 original intellectual properties, including Hello Kitty. Sanrio has 179 stores in Japan, e-commerce platforms and entertainment facilities, and subsidiaries in 10 locations overseas. Based on its corporate philosophy of "Minna Nakayoku", which means everyone getting along together, Sanrio has promoted its global entertainment ventures with the vision of "One World, Connecting Smiles."

◆Purpose of the capital alliance

We will consider the following possibilities for collaboration that can be achieved for both companies through this capital participation.

- (1) Sale of YARUKI Switch Group-branded educational toys at stores operated by Sanrio
- (2) Holding events at Sanrio Puroland and Harmonyland through the YARUKI Switch Group's educational brand services
- (3) Advancement and foundational enhancement of the YARUKI Switch Group in Southeast Asia and Taiwan, where Sanrio has a strong business base
- (4) Utilization and sale of educational materials being developed as a new Sanrio venture at the YARUKI

Switch Group's classrooms

(5) Utilization of licensing of Sanrio's characters within the YARUKI Switch Group

◆Capital participation overview

Sanrio will take over AP Funds shares as of February 28th, 2022 as stipulated below.

Number of transferred shares	Percentage of transferred shares to issued shares	Percentage of total shares after considering total dilution (※)	Transfer price
365,000 Common Shares	10.00%	9.38%	3 billion yen

※Total number of shares after all of YARUKI Switch Group's share options have been exercised

◆Comments

Comments from Naoshi Takahashi, President and CEO of YARUKI Switch Group Holdings Co., Ltd.:

YARUKI Switch Group has supported the growth of children alongside parents for over 40 years. Recently, early childhood education has been gathering attention and our company has had a great increase in both the cram school business and the early childhood education business, expanding our contents to programming, thinking power and developing the 4 English skills in the 5 different areas. I feel an immense possibility for development and expansion of our education services that assist children's growth with this capital participation with Sanrio, an extremely renowned and trusted company in the parents' age group that also has a vast global network.

Comments from Tomokuni Tsuji, President and CEO of Sanrio Company, Ltd.:

As our original entertainment spread throughout Japan and overseas, we came to believe that education is an inseparable part of fulfillment of children and their families. We announced our initiatives in the education sector in our medium-term management plan released last year and the subsequent announcement of financial results. Through this capital participation in the YARUKI Switch Group Holdings, we hope to thoroughly demonstrate synergy based on the strengths of both companies, and provide new value in educational services in Japan and overseas. We have established the Edutainment Business Office* to apply Sanrio's creativity to new educational services, and we will leverage our resources to do so.

(*Office name in English is not yet fixed.)

YARUKI Switch Group Holdings Co., Ltd.

Company name: YARUKI Switch Group Holdings, Co., Ltd.

Representative: President and CEO Naoshi Takahashi

URL: <https://www.yarukiswitch-holdings.co.jp/en>

Business activities: The following activities as the holding company for YARUKI Switch Group Co., Ltd.

Management of individual education cram schools, English conversation schools, early childhood education and childcare facilities of the Group under this holding company and management of their franchises and any and all incidental or related work

Established: January 2020
Capital: 100 million yen (as of March 31st 2021)
Head office address Hatchobori Daiichi Seimei Bldg, 2-24-2 Hatchobori, Chuo-ku, Tokyo

Sanrio Company, Ltd.

Company name: Sanrio Company, Ltd.
Representative: President and CEO Tomokuni Tsuji
URL: <https://www.sanrio.co.jp/english/>
Business activities: Planning and sale of social communication gifts
Planning and sale of greeting cards
Planning and sale of books
Operation of restaurants
Production, promotion and distribution of movies
Production and sale of video and DVDs
Planning and presentation of musicals, live performances
Copyright licensing
Planning and operation of theme parks
Established: August 1960
Capital: 10 billion yen (as of March 31st, 2021)
Head office address: 1-11-1, Osaki, Shinagawa-Ku, Tokyo

###

About YARUKI Switch Group Holdings Co., Ltd.

As the holding company of general education service company YARUKI Switch Group Co., Ltd., YARUKI Switch Group Holdings Co., Ltd. supervises the franchise business and the management of schools across the 7 brands of individual education cram school, School IE, intellectual training and entrance exam preparatory school for early childhood Child Eyes, English conversation school for children WinBe, afterschool care program in English, Kids Duo, sports school for kindergarteners and elementary school students, Ninja 9 and bilingual kindergartens Kids Duo International and i Kids Star.

Originally founded in 1989, YARUKI Switch Group currently supports the education of over 110,000 students in over 2,000 schools. In 2020, new services such as the programming school HALLO powered by Playgram x YARUKI Switch™, the Future English Lab Noukendai and the Thinking Power Lab. We support the dreams and lives of children around the world by finding the jewel within each and every single one and drawing their infinite potential. YARUKI Switch Group has also become the top ranking in sales on the 39th Nikkei MJ Service Industry Research on the Cram School and Preparatory School category, announced in October of 2021. Official Website URL: <https://www.yarukiswitch.jp/>

Media Contacts**YARUKI Switch Group Co., Ltd.**

Kanazawa

Public Relations Department

TEL : +81-3-6845-1203

Mail : t_kanazawa@ysg.co.jp

Sanrio Co., Ltd.

Obata, Hosoo

President's Office, Public Relations Section

Mail : sanriopr@sanrio.co.jp